

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Институт физической культуры и спорта
Кафедра теории и методики физической культуры



П.А. Машаров

2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

Укрупненная группа направлений подготовки	49.00.00 Физическая культура и спорт
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	49.03.01 Физическая культура
Профиль подготовки	Физкультурное образование
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «Управление физической культурой и спортом» для обучающихся по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура (Профиль: Физкультурное образование), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура" (с изменениями и дополнениями), редакция с изменениями от 26.11.2020 г., 08.02.2021 г., утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 сентября 2017 г. № 940, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

Старший преподаватель кафедры теории и методики физической культуры



И.Б. Максимова

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры теории и методики физической культуры.

Протокол от 26.03.2024 г. № 8А

Заведующий кафедрой



М.Р. Батищева

СОГЛАСОВАНО:

Директор института физической культуры и спорта
28.03.2024 г.



И.П. Зенченков

Учебно-методическая комиссия института физической культуры и спорта
Протокол от 27.03.2024 г. № 7
Председатель



И.В. Капланец

Руководитель основной профессиональной образовательной программы
канд.биол.наук, доц.
26.03.2024 г.



Т.В. Москалец

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: «Теория и методика физической культуры», «Теория и методика избранного вида спорта», «История физической культуры», «Теория и методика легкой атлетики», «Теория и методика плавания», «Теория и методика гимнастики», «Теория и методика спортивных игр», «Туризм».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

Курсовая работа по дисциплине «Теория и методика физической культуры», Учебная практика: организационная (рассредоточенная), Производственная практика: (педагогическая).

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	49.03.01 Физическая культура (Профиль: Физкультурное образование)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ОД.8. Управление физической культурой и спортом
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор вуза
Количество зачетных единиц / всего часов	3/108

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная, всего	4	8	18	–	18	72	108	экзамен
Заочная, всего	5	9	2	–	4	102	108	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование представлений об управлении сферой физической культурой и спортом на современном этапе, изучение теоретико-понятийного аппарата дисциплины, основных направлений деятельности физкультурно-оздоровительных и спортивных организаций содействовать формированию профессионально необходимых знаний, практических умений и навыков у будущих специалистов данной сферы.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ПК-5. Способен обеспечивать организационно - методическое сопровождение физической, профессиональной и спортивной подготовки, занимающихся в области физической культуры и спорта

Индикаторы компетенций

ПК-5.1. Использует в практической деятельности пути и способы обеспечения организационно - методического сопровождения физической, профессиональной и спортивной подготовки, занимающихся в области физической культуры и спорта

Результаты обучения

ПК-5.1.1 Аргументированно выбирает методическое сопровождение физической и спортивной подготовки занимающихся

ПК-5.1.2 Умеет проводить мониторинг выполнения нормативов и результатов, достигнутых занимающимися в процессе физической подготовки

ПК-5.1.4. Анализирует данные о выполнении нормативов и результатов, достигнутых занимающимися в процессе занятий физической культурой и спортом

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-5. Способен обеспечивать организационно - методическое сопровождение физической, профессиональной и спортивной подготовки, занимающихся в области физической культуры и спорта	ПК-5.1. Использует в практической деятельности пути и способы обеспечения организационно - методического сопровождения физической, профессиональной и спортивной подготовки, занимающихся в области физической культуры и спорта	ПК-5.1.1 Аргументированно выбирает методическое сопровождение физической и спортивной подготовки занимающихся ПК-5.1.2 Умеет проводить мониторинг выполнения нормативов и результатов, достигнутых занимающимися в процессе физической и спортивной подготовки ПК-5.1.4. Анализирует данные о выполнении нормативов и результатов, достигнутых занимающимися в процессе занятий физической культурой и спортом

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Название темы	Краткое содержание темы (вопросы темы)
1. Введение в предмет «УФКС»	1.1. Предмет «УФКС». Цель, сферы «УФКС». 1.2. Методы исследования проблем «УФКС». 1.3. Физическая культура и спорт как системный объект управления. 1.4. Закономерности развития и закономерности УФКС. 1.5. Физическая культура и спорт элемент общественной системы. 1.6. Субъект и объект управления, цели и правила целеполагания. 1.7. Принципы, функции, процесс и методы управления. 1.8. Совершенствование системы УФКС
2. Система УФКС	2.1. Физическая культура и спорт элемент общественной системы. 2.2. Субъект и объект управления, цели и правила целеполагания. 2.3. Принципы, функции, процесс и методы управления. 2.4. Совершенствование системы УФКС
3. Функции системы УФКС	3.1. Прогнозирование, прогноз. Виды прогнозов. 3.2. Результат прогнозирования-план. Виды планов. 3.3. Организация, этапы создания спортивной организации. Требования к структуре спортивной организации. 3.4. Классификация управленческих отношений.

	3.5. Регулирование, виды регулирования. 3.6. Учет и контроль как функция «УФКС»
4. Экономические основы управления ФКС	4.1. Экономика ФКС. Уровни хозяйственных отношений в ФКС. Задачи экономики ФКС. 4.2. Потребности, интересы, спрос и предложение в спорте. Система форм в сфере ФКС. 4.3. Спортивная индустрия, ее участники. 4.4. Структура системы финансирования ФКС. Источники финансирования сферы спорта. Государственное, общественное финансирование. Самофинансирование
5. Маркетинг в спорте	5.1. Понятие «маркетинг». Спортивный маркетинг. 5.2. Виды маркетинга. 5.3. Коммерческий и некоммерческий характер маркетинга в спорте.
6. Формирование базы трудовых ресурсов ФКС	6.1. Особенности профессиональной деятельности специалистов сферы физической культуры и спорта
7. Организация и управление деятельностью спортивных федераций. Организация и управление деятельностью спортивных школ	7.1. Цель и задачи спортивной федерации. 7.2. Основные направления деятельности спортивной федерации. 7.3. Организационно-управленческая структура федерации. 7.2. Система спортивных школ. Организационная структура управления спортивными школами. Документация учета и отчетности спортивных школ. 7.3. Показатели эффективности деятельности спортивных школ. Критерии оценки труда тренера. Финансирование спортивных школ
8. Организация и управление деятельностью спортивных школ	8.1. Система спортивных школ. 8.2. Организационная структура управления спортивными школами. 8.3. Документация учета и отчетности спортивных школ. 8.4. Показатели эффективности деятельности спортивных школ. Критерии оценки труда тренера. Финансирование ДЮСШ.
9. Организация и управление деятельностью спортивной федерации «Инваспорт»	9.1. Цель и задачи спортивной федерации инвалидов. 9.2. Основные направления деятельности спортивной федерации. 9.3. Организационно-управленческая структура федерации спорта инвалидов.

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 8

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Введение в предмет «УФКС»	2		2	8	12
2. Система УФКС	2		2	8	12
3. Функции системы УФКС	2		2	8	12
4. Экономические основы управления ФКС	2		2	8	12
5. Маркетинг в спорте	2		2	8	12
6. Формирование базы трудовых ресурсов ФКС	2		2	8	12
7. Организация и управление деятельностью спортивных федераций.	2		2	8	12

Организация и управление деятельностью спортивных школ					
8. Организация и управление деятельностью спортивных школ.	2		2	8	12
9. Организация и управление деятельностью спортивной федерации «Инваспорт»	2		2	8	12
ИТОГО ЗА СЕМЕСТР / ЗА КУРС / ПО КОМПОНЕНТУ ОПОП	18		18	72	108

6.2. Форма обучения – заочная, курс – 4, семестр – 7

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Введение в предмет «УФКС»	1		1	6	8
2. Система УФКС	1		1	6	8
3. Функции системы УФКС			1	8	9
4. Экономические основы управления ФКС			1	8	9
5. Маркетинг в спорте				16	16
6. Формирование базы трудовых ресурсов ФКС				16	16
7. Организация и управление деятельностью спортивных федераций. Организация и управление деятельностью спортивных школ				14	14
8. Организация и управление деятельностью спортивных школ.				14	14
9. Организация и управление деятельностью спортивной федерации «Инваспорт»				14	14
ИТОГО ЗА СЕМЕСТР / ЗА КУРС / ПО КОМПОНЕНТУ ОПОП	2		4	102	108

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы:

- Предмет «Управление физической культурой и спортом» как учебная дисциплина.
- Система управления физической культурой и спорта, ее элементы.
- Субъект и объект управления физической культурой и спорта.
- Функции управления физической культурой и спорта.
- Управленческие отношения в сфере физической культуры и спорта.
- Прогнозирование и планирование как функция управления физической культурой и спортом.
- Организация как функция управления физической культурой и спортом.
- Регулирование как функция управления физической культурой и спортом.
- Учет и контроль как функция управления физической культурой и спортом.
- Основные функции управления (менеджмента) в зарубежном спорте.
- Экономика физической культуры и спорта как область научного знания.
- Экономические отношения в сфере физической культуры и спорта.

13. Система спортивной индустрии.
14. Финансирование физической культуры и спорта.
15. Государственное финансирование физической культуры и спорта.
16. Самофинансирование физической культуры и спорта.
17. Сметы физкультурно-спортивных мероприятий.
18. Финансовый менеджмент зарубежных спортивных организаций.
19. Система спортивных школ.
20. Управление и организация деятельностью спортивных школ.
21. Показатели эффективности деятельности спортивных школ и критерии оценки труда тренеров-преподавателей по спорту.
22. Финансово-хозяйственная деятельность спортивных школ.
23. Управление и организация деятельностью коллектива физической культуры.
24. Управление и организация деятельностью физкультурно-оздоровительного центра.
25. Управление и организация деятельностью культурно-спортивного комплекса.
26. Маркетинг в спорте.
27. Управление и организация деятельностью федераций по ФКиС инвалидов.
28. Основные направления деятельности кафедры ФВ в ВУЗе.
29. Основные направления деятельности студенческого спортивного клуба в ВУЗе.
30. Основные направления деятельности студенческого спортивно-оздоровительного центра в ВУЗе.

7.2. Темы докладов (рефератов):

1. «Управление» и «Менеджмент» в ФКС: общее и особенное (в чем заключаются отличия понятий «Управление» и «Менеджмент»).
2. Менеджмент как совокупность профессионально подготовленных специалистов сферы ФКС.
3. Менеджмент как составная часть труда работников сферы ФКС.
4. Содержание информационного обеспечения менеджмента в физической культуре и спорте.
5. Современная система нормативно-правовых актов по управлению физической культурой и спортом
6. Законодательные акты РФ.
7. Права и обязанности спортсменов, работников физкультурно-спортивных организаций, их социальная защита.
8. Сущность управленческих решений и их классификация.
9. Организационно-правовые формы физкультурно-спортивных организаций.
10. Структура и содержание бизнес-плана физкультурно-спортивной организации.
11. Место физической культуры и спорта в отраслевой структуре народного хозяйства.
12. Физическая культура и спорт как отрасль непродуцированной сферы: состояние и перспективы развития.
13. Социально-культурные услуги как основной продукт отрасли «Физическая культура и спорт».
14. Предложение и спрос на рынке услуг отрасли «Физическая культура и спорт».
15. Бюджетное финансирование физической культуры и спорта.
16. Внебюджетное финансирование физической культуры и спорта.
17. Особенности финансирования физической культуры и спорта на муниципальном уровне.

- 7.3. Темы письменных работ (типы задач):
1. Экономические отношения в сфере спорта.
 2. Система спортивной индустрии.
 3. Физкультурно-спортивные сооружения г. Донецка.
 4. Услуги в сфере ФКиС.
 5. Структура источников финансирования спортивных школ.
 6. Реклама в сфере ФКиС.
 7. ФКиС как часть производственной отрасли.
 8. Организация и управление федераций по виду спорта.
 9. Деятельность международных спортивных организаций.
 10. Организация и управление федераций ФКиС инвалидов.
 11. Деятельность общественной организации «Спорт для всех».
 12. Анализ проблем вовлечения населения к систематическим занятиям ФКиС.
 13. Функции системы спорт для всех.
 14. Инновационные технологии в системе ФКиС.
 15. Маркетинг в сфере ФКиС.
 16. Организация массовых физкультурно-спортивных мероприятий.
 17. Комплексные программы развития ФКиС.
 18. Система спортивных соревнований.
 19. Организация и проведение универсиады.
 20. Лицензирование физкультурно-оздоровительной сферы.
 21. Типы спортивных школ, направления их деятельности.
 22. Физкультурно-оздоровительная деятельность в ООШ.
 23. Организация и проведение мемориальных соревнований.
 24. Особенности деятельности тренера по спорту.
 25. Деятельность физкультурно-оздоровительных клубов.
 26. Деятельность культурно-спортивного комплекса.
 27. Деятельность физкультурно-оздоровительного клуба в ООШ.
- 7.4. Образец содержания экзаменационного билета (при наличии экзамена по дисциплине):

ФГОБУ ВО «ДОНЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Институт физической культуры и спорта

Направление подготовки	49.03.01 Физическая культура
Профиль	Физкультурное образование
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Квалификация	Бакалавр
Очная форма обучения. Семестр	8
Заочная форма обучения	7
Учебная дисциплина	Управление физической культурой и спортом

Экзаменационный билет № n

1. Система управления физической культурой и спортом.
2. Маркетинг в сфере спорта.
3. Управленческая деятельность тренера по спорту.

Утверждено на заседании кафедры ТМФК,
 протокол № ____ от «____» _____ 20__ г.

Заведующий кафедрой
Экзаменатор

ФИО
ФИО

В случае ведения учебного процесса с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, содержание билета может отличаться от приведенного.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

8.1. Семестр 8 (очная и заочная формы обучения)

Номера разделов	Виды работ	Максимальное количество баллов
1-9	Организационно-учебная работа в аудитории	20
	Самостоятельная работа	20
	Контрольные работы по практике	20
	Контрольная работа по теоретическому материалу	10
ИТОГО		70
Экзамен		30
Общий итог за семестр		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

- для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;

- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

- письменные задания выполняются на компьютере;

- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:

- в печатной форме увеличенным шрифтом;

- в форме электронного документа;

2) для глухих и слабослышащих:

- в печатной форме;

- в форме электронного документа.

3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;

- в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в Донецке, Байдукова, 80, в 217 учебной аудитории ДонГУ ИФКС. Для проведения лекционных и практических занятий имеется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 216, 217, 218, 220 аудиториях ДонГУ ИФКС, материально-техническую базу учебной лаборатории «Теории и методики физической культуры».

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Управление физической культурой и спортом», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования ФГБОУ ВО «ДонГУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного образования также осуществляется

текущий контроль знаний студентов на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

11. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

11.1. Основная литература

1. Брызгалов, И.В. Менеджмент организации физической культуры и спорта: учебник / И.В. Брызгалов, И.Ю. Сазонов. - Екатеринбург: УрФУ, 2018. - 236 с. ISBN 978-5-321-02512-3.
2. Золотов, М.И. Менеджмент и маркетинг в спорте: краткий словарь-справочник / М.И. Золотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов. – М.: Школа спортивного бизнеса ГЦОЛИФК, 1991. – 124 с.
3. Кузин, В.В. Физкультурно-оздоровительная работа среди молодежи: адреса и образцы передового опыта: методическая разработка / В.В. Кузин, М.Е. Кутепов. – М.: ВКШ, 1990. – 231 с.
4. Обожина, Д.А. Управление физкультурно-спортивной организацией: учеб. пособие / Д.А. Обожина; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. - Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2018. - 76 с. ISBN 978-5-7996-2151-3.
5. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / А.В. Починкин. - М.: Спорт, 2018. - 384 с. ISBN 978-5-906839-55-8.
6. Справочник физкультурного работника / Под ред. И.И. Переверзина. - М.: Советский спорт, 1991. - 343 с.
7. Хайруллин, Р.К. Менеджмент физической культуры и спорта: учебное пособие / Р.К. Хайруллин. - Казань: Поволжский ГУФКСИТ, 2023. - 85 с. ISBN 978-5-6049999-6-7.
8. Управление физической культурой и спортом: Учебник для ИФК / Редколлегия: И.И. Переверзин, Н.Н. Бугров и др. – М.: Физкультура и спорт, 1987. - 212 с.
- 11.2. Дополнительная литература
1. Щербина, В.А. Пособие физкультурному руководителю: учеб. пособие / В.А.Щербина – К.: Здоров'я, 1990. – 211 с.
2. О физической культуре и спорте в Российской Федерации (с изменениями на 24 июня 2023 года) Федеральный закон от 04 декабря 2007 г. № 329-ФЗ.

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Национальная электронная библиотека (НЭБ): федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. Электронный архив ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).